

FIȘA DISCIPLINEI

1. Date despre program

| | |
|---------------------------------------|--|
| 1.1 Instituția de învățământ superior | Universitatea <i>Dunărea de Jos</i> din Galați |
| 1.2 Facultatea / Departamentul | Facultatea Știința și Ingineria Alimentelor |
| 1.3 Catedra | Știința Alimentelor, Ingineria Alimentelor, Biotehnologii și Acvacultură |
| 1.4 Domeniul de studii | Zootehnie |
| 1.5 Ciclul de studii | Licenta |
| 1.6 Programul de studii/Calificarea | Piscicultura și acvacultura |

2. Date despre disciplină

| | | | | | | | |
|--|--|---------------|-----------|-----------------------|----------|-------------------------|-----------|
| 2.1 Denumirea disciplinei | Managementul și planificarea afacerilor | | | | | | |
| 2.2 Titularul activităților de curs | S.L. dr. ing. ec. Ștefan-Mihai PETREA | | | | | | |
| 2.3 Titularul activităților de seminar | S.L. dr. ing. ec. Ștefan-Mihai PETREA | | | | | | |
| 2.4 Anul de studiu | IV | 2.5 Semestrul | II | 2.6 Tipul de evaluare | V | 2.7 Regimul disciplinei | OP |

3. Timpul total estimat (ore pe semestru al activităților didactice)

| | | | | | |
|--|-----------|--------------------|----|-----------------------|-----|
| 3.1 Număr de ore pe săptămână | 3 | din care: 3.2 curs | 1 | 3.3 seminar/laborator | 2 |
| 3.4 Total ore din planul de învățământ | 42 | din care: 3.5 curs | 14 | 3.6 seminar/laborator | 28 |
| Distribuția fondului de timp | | | | | ore |
| Studiul după manual, suport de curs, bibliografie și notițe | | | | | 10 |
| Documentare suplimentară în bibliotecă, pe platformele electronice de specialitate și pe teren | | | | | 7 |
| Pregătire seminarii/laboratoare, teme, referate, portofolii și eseuri | | | | | 9 |
| Tutoriat | | | | | 2 |
| Examinări | | | | | 5 |
| Alte activități..... | | | | | - |
| 3.7 Total ore studiu individual | 33 | | | | |
| 3.9 Total ore pe semestru | 75 | | | | |
| 3.10 Numărul de credite | 3 | | | | |

4. Precondiții (acolo unde este cazul)

| | |
|-------------------|--|
| 4.1 de curriculum | <ul style="list-style-type: none"> • Construcții zootehnice • Amenajări și construcții în acvacultură • Acvacultură • Contabilitate și analiză economico-financiară • Marketing |
| 4.2 de competențe | <ul style="list-style-type: none"> • |

5. Condiții (acolo unde este cazul)

| | |
|---|---|
| 5.1. de desfășurare a cursului | <ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea accesului la Platforma de învățământ online Microsoft Teams/Metodă alternativă. • Sala cu videoproiector în condițiile în care este posibilă întâlnirea față către față a cursanților cu titularul activităților de curs. |
| 5.2. de desfășurare a seminarului/laboratorului | <ul style="list-style-type: none"> • Asigurarea accesului la Platforma de învățământ online Microsoft Teams/Metodă alternativă. • Sala cu videoproiector în condițiile în care este posibilă întâlnirea față către față a cursanților cu titularul activităților de curs. |

6. Competențele specifice acumulate

| | |
|-------------------------|--|
| Competențe profesionale | <ul style="list-style-type: none"> • C4. Managementul, marketingul, procesarea și valorificarea organismelor acvatice • C5. Aplicarea politicilor agricole comunitare la nivel național în domeniul pescuitului, acvaculturii și procesării organismelor acvatice • C6. Asigurarea serviciilor de consultanță și extensie în domeniul pisciculturii și acvaculturii |
| Competențe transversale | |

7. Obiectivele disciplinei (reieșind din grila competențelor specifice acumulate)

| | |
|---------------------------------------|--|
| 7.1 Obiectivul general al disciplinei | <ul style="list-style-type: none"> • Formarea abilităților și a cunoștințelor necesare pentru managementul și planificarea afacerilor unei facilități piscicole, precum și a subdomeniilor care vizează și condiționează eficiența fermelor/organizațiilor din sectorul economic al agracvaculturii și agriculturii. |
| 7.2 Obiectivele specifice | <p>Cunoașterea, explicarea și interpretarea ideilor, proceselor, fenomenelor, stărilor și tendințelor specifice activităților de management și elaborarea de judecăți de valoare argumentate la nivel micro și macroeconomic, în sectorul acvacol și anume:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Analiza mediului fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură în sensul stabilirii obiectivelor și strategiilor organizației; • Analiza alternativelor strategice organizaționale; • Analiza funcțiilor fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură și a relațiilor dintre ele; • Construirea unui plan de afaceri pentru implementarea strategiilor organizaționale; • Realizarea de analize financiare, analize strategice în vederea stabilirii viabilității măsurilor specificare în planul de afaceri; • Stabilirea unui plan de implementare a strategiilor organizaționale, considerând limitările unei firme din viața reală; • Realizarea unui plan de îmbunătățire organizațională prin intermediul diferitelor domenii ale managementului. |

8. Conținuturi

| 8. 1 Curs | Metode de predare | Observații |
|--|---|------------|
| Concepte fundamentale de management și planificarea afacerilor | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Ferma piscicolă și mediul acesteia la nivel macro și micro-economic. Bazele fundamentale ale planificării într-o economie de piață | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Principalele structuri organizatorice din cadrul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Management strategic al fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |

| | | |
|---|---|--------|
| Decizii în condiții de risc și incertitudine în cadrul managementului fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Managementul producției la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură. Metode de prognoză socio-economică. Metode de analiză complexă a mediului extern și intern organizație | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Managementul calității la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Managementul proiectelor la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Managementul resurselor umane la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Stiluri de conducere, leadership la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Organizarea și conducerea echipelor de lucru la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Cultura organizațională la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Planificare strategică la nivelul fermei piscicole/organizației cu specific de acvacultură. Compartimentele planului de afaceri: marketing, finanțe, producție, plan organizatoric. | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Planificarea afacerii: organizare, informare asigurare, principii de bază. Determinarea eficacității unui plan de afaceri. Managementul riscului și securitatea companiei | Prelegerea, conversația euristică, explicația | 1 curs |
| Bibliografie | | |
| <ol style="list-style-type: none"> Nicolescu O. Strategii manageriale de firmă. București: Editura Economică, 2016. – 576 p. ISBN: 973-9198-26-0 Bernd W. Wirtz. Business Model Management. Design – Instruments – Success Factors. - Germany: Gabler, 2011. - 118 c. ISBN: 978-3-8349-2792-7 Nicolescu, O., Verboncu, I., (2008) Fundamentele managementului organizației, Editura Universitară, București Kövesi, J., (szerk.), (2009) Menedzsment és vállalkozás gazdaságtan, Typotex Kiadó, Budapest Borza, A., Ilieș, I., Lazar, I., Mortan, M., Popa, M., Lungescu, D., Sonea, E., Vereș, V., (2005) Management, Editura Risoprint, Cluj–Napoca Gazdag, L., (2010) A menedzsment alapjai, Dialóg Campus Dr. Illés Mária, Vezetői gazdaságtan, Kossuth kiadó, 2008 Dr. Kasza Jenő, Dr. Lehotai László, A menedzsment alapjai, Budapest, 2001 Sarina Rosenberg, Dragos Cristea, Mihaela Neculiță, Ira-Adeline Simionov, Ștefan-Mihai Petrea, Alina Mogodan; Gig Economy, Alternative FORMS OF WORK IN RURAL AREAS, IN THE CURRENT ECONOMIC AND SOCIAL CONTEXT; Scientific Papers: Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development, vol 21. Issue 2; p523-532. Petrea Sm, Mogodan A., Simionov Ia., Nica A., Cristea Ds, Neculita M.; The Impact Of The Common Agricultural Policy On The European Agricultural Sector Sustainability By Using A Machine-Learning Approach; Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, Vol. 21, Issue 2, pg. 451-459, 2021, ISSN online 2285-3952 Rosenberg S., Cristea D., Neculita M., Simionov I.A., Petrea S.M., Mogodan A. 2021, Gig Economy, Alternative Forms Of Work In Rural Areas, In The Current Economic And Social Context. Scientific Papers. Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and rural development", Vol. 21 ISSUE 2, PRINT | | |

ISSN 2284-7995, 523-531.

12. Rosenberg S, Cristea Ds, Neculiță M, Simionov Ia, Petrea Sm, Mogodan A; Work In Rural Areas, An Analysis Of The Unemployment Rate And Its Evolution Over The Last Decade;. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, Vol. 21, Issue 2, pg. 533-543,
13. Buta A.V., Neculita M., Cristea D., Petrea S., Mogodan A., Simionov I. 2021, The Impact Of Covid-19 Crisis On The Sustainable Development In The Rural Area At The Level Of Galați County, Romania. Scientific Papers. Series "Management, Economic Engineering In Agriculture And Rural Development", Vol. 21 ISSUE 2, PRINT ISSN 2284-7995.
14. Vasile Rusu R., Neculiță M., Cristea D. S., Mogodan A., Petrea Ș. M., Simionov I. A., Sustainable Development Of Rural Areas Of South East Region Of Romania, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 523-529, 2020.
15. Buta A., Neculiță M., Cristea D. S., Petrea Ș. M., Mogodan A., Simionov I. A Scientific Papers, Series Management, Economic En., Opportunities Of Sustainable Development In The Rural Area At The Level Of Galati County, Romania, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 101-108, 2020.
16. Stadoleanu D., Neculiță M., Buta A., Petrea Ș. M., Mogodan A., Simionov I. A., The Concentration And Specialization Of European Funds For Agriculture In The Countries Of Central And Eastern Europe, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 459-464, 2020.
17. Petrea Șt. M., Kurtoglu I. Z., Kayis Ș., Cristea V., Metaxa I., Coadă M.T., Ion (Plăcinta) S., Economic Situation of Fish Farming in Southeastern Coast of the Black Sea; SCIENTIFIC PAPERS: ANIMAL SCIENCE AND BIOTECHNOLOGIES, 2012, Vol. 45 (2); p:78-87
18. Simionov I.A., Cristea D.S., Petrea Ș.M*, Mogodan A., Jijie R., Ciornea E., Nicoară M., Turek Rahoveanu M.M., Cristea V., Predictive Innovative Methods for Aquatic Heavy Metals Pollution Based on Bioindicators in Support of Blue Economy in the Danube River Basin, Sustainability, 2021, 13, 8936
19. Petrea S.M., Zamfir C., Simionov I.A., Mogodan A., Nuta F.M., Turek Rahoveanu A., Nancu D., Cristea D.S., Buhociu F.M., A Forecasting and Prediction Methodology for Improving the Blue Economy Resilience to Climate Change in the Romanian Lower Danube Euroregion, Sustainability, 2021, 13(21), 11563
20. Cristea D.S., Rosenberg S., Pustianu Mocanu A., Simionov I.A., Antache Mogodan A., Petrea S.M.*, Moga L.M., *Modelling the Common Agricultural Policy Impact over the EU Agricultural and Rural Environment through a Machine Learning Predictive Framework*, Agronomy, 2021, 11(11), 2105
21. Costache M., Cristea D.S., Petrea S.M.*, Neculita M., Turek Rahoveanu M.M., Simionov I.A., Mogodan A., Sarpe D., Turek Rahoveanu A., *Integrating aquaponics production systems into the Romanian green procurement network*, Land Use Policy, 108, 105531, 2021
22. PETREA, Ș.-M.; Cristea, D.S.; Turek Rahoveanu, M.M.; Zamfir, C.G.; Turek Rahoveanu, A.; Zugravu, G.A.; Nancu, D. Perspectives of the Moldavian Agricultural Sector by Using a Custom-Developed Analytical Framework. Sustainability 2020, 12, 4671
23. Petrea S.M., Alexandru-Cristian BANDI, Dragoș CRISTEA, Mihaela NECULIȚĂ (2019): Cost - Benefit Analysis into Integrated Aquaponics Systems, Custos E Agronegocio on Line, Custos e @gronegocio on line - v. 15, n. 3, Jul/Sep. - 2019. ISSN 1808-2882
24. Petrea S., Note de curs Managementul și planificarea afacerilor, Note de curs în format electronic.

| 8. 2 Seminar/laborator | Metode de predare | Observații |
|--|-------------------------------------|-------------|
| Matricea BCG, analiza STEEP | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Posibilitățile de reorganizare a organigramei, Diagnostizarea structurii organizaționale | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Aplicații referitoare la planificarea strategică în cadrul unei întreprinderi | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 2 seminarii |
| Aplicații și calcule utilizând arborele de decizie | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Aplicații referitoare la capacitatea de producție a unei firme | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Impactul deciziilor logistice asupra calității activităților întreprinderii | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Determinarea mărimii stocurilor și a costurilor aferente în | Prelegere, studiu de | 1 seminar |

| | | |
|---|-------------------------------------|-------------|
| producție și impactul acestora asupra planificării manageriale | caz, aplicații | |
| Studii de caz referitoare la managementul resurselor umane, planificare, organizare, antrenarea personalului în cadrul unei firme alese | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 2 seminarii |
| Prezentarea elementelor definitorii și specifice a culturii unei organizații alese | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Prezentarea diferitelor stiluri de conducere în domenii diferite ale economiei | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 1 seminar |
| Impactul muncii în echipă asupra activității tehnologice | Prelegere, studiu de caz, aplicații | 2 seminarii |

Bibliografie

- Nicolescu O. Strategii manageriale de firmă. București: Editura Economică, 2016. – 576 p. ISBN: 973-9198-26-0
- Bernd W. Wirtz. Business Model Management. Design – Instruments – Success Factors. - Germany: Gabler, 2011. - 118 c. ISBN: 978-3-8349-2792-7
- Nicolescu, O., Verboncu, I., (2008) Fundamentele managementului organizației, Editura Universitară, București
- Kövesi, J., (szerk.), (2009) Menedzsment és vállalkozás gazdaságtan, Typotex Kiadó, Budapest
- Borza, A., Ilieș, I., Lazar, I., Mortan, M., Popa, M., Lungescu, D., Sonea, E., Vereș, V., (2005) Management, Editura Risoprint, Cluj–Napoca
- Gazdag, L., (2010) A menedzsment alapjai, Dialóg Campus
- Dr. Illés Mária, Vezetői gazdaságtan, Kossuth kiadó, 2008
- Dr. Kasza Jenő, Dr. Lehotai László, A menedzsment alapjai, Budapest, 2001
- Sarina Rosenberg, Dragos Cristea, Mihaela Neculiță, Ira-Adeline Simionov, Ștefan-Mihai Petrea, Alina Mogodan; Gig Economy, Alternative FORMS OF WORK IN RURAL AREAS, IN THE CURRENT ECONOMIC AND SOCIAL CONTEXT; Scientific Papers: Management, Economic Engineering in Agriculture & Rural Development, vol 21. Issue 2; p523-532.
- Petrea Sm, Mogodan A., Simionov Ia., Nica A., Cristea Ds, Neculita M.; The Impact Of The Common Agricultural Policy On The European Agricultural Sector Sustainability By Using A Machine-Learning Approach; Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, Vol. 21, Issue 2, pg. 451-459, 2021, ISSN online 2285-3952
- Rosenberg S., Cristea D., Neculita M., Simionov I.A., Petrea S.M., Mogodan A. 2021, Gig Economy, Alternative Forms Of Work In Rural Areas, In The Current Economic And Social Context. Scientific Papers. Series "Management, Economic Engineering in Agriculture and rural development", Vol. 21 ISSUE 2, PRINT ISSN 2284-7995, 523-531.
- Rosenberg S, Cristea Ds, Neculiță M, Simionov Ia, Petrea Sm, Mogodan A; Work In Rural Areas, An Analysis Of The Unemployment Rate And Its Evolution Over The Last Decade;. Scientific Papers Series Management, Economic Engineering in Agriculture and Rural Development, Vol. 21, Issue 2, pg. 533-543,
- Buta A.V., Neculita M., Cristea D., Petrea S., Mogodan A., Simionov I. 2021, The Impact Of Covid-19 Crisis On The Sustainable Development In The Rural Area At The Level Of Galați County, Romania. Scientific Papers. Series "Management, Economic Engineering In Agriculture And Rural Development", Vol. 21 ISSUE 2, PRINT ISSN 2284-7995.
- Vasile Rusu R., Neculiță M., Cristea D. S., Mogodan A., Petrea Ș. M., Simionov I. A., Sustainable Development Of Rural Areas Of South East Region Of Romania, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 523-529, 2020.
- Buta A., Neculiță M., Cristea D. S., Petrea Ș. M., Mogodan A., Simionov I. A Scientific Papers, Series Management, Economic En., Opportunities Of Sustainable Development In The Rural Area At The Level Of Galati County, Romania, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 101-108, 2020.
- Stadoleanu D., Neculiță M., Buta A., Petrea Ș. M., Mogodan A., Simionov I. A., The Concentration And Specialization Of European Funds For Agriculture In The Countries Of Central And Eastern Europe, Scientific Papers, Series Management, Economic Engineering in agricultural and rural development, Vol. 20, Issue 2, 459-464, 2020.
- Petrea Șt. M., Kurtoğlu I. Z., Kayis Ș., Cristea V., Metaxa I., Coadă M.T., Ion (Plăcinta) S., Economic Situation of Fish Farming in Southeastern Coast of the Black Sea; SCIENTIFIC PAPERS: ANIMAL SCIENCE AND BIOTECHNOLOGIES, 2012, Vol. 45 (2); p:78-87

18. Simionov I.A., Cristea D.S., Petrea Ș.M*, Mogodan A., Jijie R., Ciornea E., Nicoară M., Turek Rahoveanu M.M., Cristea V., Predictive Innovative Methods for Aquatic Heavy Metals Pollution Based on Bioindicators in Support of Blue Economy in the Danube River Basin, Sustainability, 2021, 13, 8936
19. Petrea S.M., Zamfir C., Simionov I.A., Mogodan A., Nuta F.M., Turek Rahoveanu A., Nancu D., Cristea D.S., Buhociu F.M., A Forecasting and Prediction Methodology for Improving the Blue Economy Resilience to Climate Change in the Romanian Lower Danube Euroregion, Sustainability, 2021, 13(21), 11563
20. Cristea D.S., Rosenberg S., Pustianu Mocanu A., Simionov I.A., Antache Mogodan A., Petrea S.M.*, Moga L.M., Modelling the Common Agricultural Policy Impact over the EU Agricultural and Rural Environment through a Machine Learning Predictive Framework, Agronomy, 2021, 11(11), 2105
21. Costache M., Cristea D.S., Petrea S.M.*, Neculita M., Turek Rahoveanu M.M., Simionov I.A., Mogodan A., Sarpe D., Turek Rahoveanu A., Integrating aquaponics production systems into the Romanian green procurement network, Land Use Policy, 108, 105531, 2021
22. PETREA, Ș.-M.; Cristea, D.S.; Turek Rahoveanu, M.M.; Zamfir, C.G.; Turek Rahoveanu, A.; Zugravu, G.A.; Nancu, D. Perspectives of the Moldavian Agricultural Sector by Using a Custom-Developed Analytical Framework. Sustainability 2020, 12, 4671
23. Petrea S.M., Alexandru-Cristian BANDI, Dragoș CRISTEA, Mihaela NECULIȚĂ (2019): Cost - Benefit Analysis into Integrated Aquaponics Systems, Custos E Agronegocio on Line, Custos e @gronegocio on line - v. 15, n. 3, Jul/Sep. - 2019. ISSN 1808-2882
24. Petrea S., Îndrumar de laborator Managementul și planificarea afacerilor, Îndrumar de laborator în format electronic.

9. Coroborarea conținuturilor disciplinei cu așteptările reprezentanților comunității epistemice, asociațiilor profesionale și angajatori reprezentativi din domeniul aferent programului

- Conținutul disciplinei este în concordanță cu cerințele de formare ale pieței forței de muncă și ale comunității științifice, întrucât vizează formarea unor competențe specifice menite să ajute viitorul absolvent să facă față la locul de muncă, în exercitarea ocupațiilor definite de COR

10. Evaluare

| Tip activitate | 10.1 Criterii de evaluare | 10.2 Metode de evaluare | 10.3 Pondere din nota finală |
|------------------------|---------------------------|--|------------------------------|
| 10.4 Curs | Nota minima 5 | COLOCVIU FINAL Nota acordată la examinarea finală tip examen mix teoretic + grilă cu multiple răspunsuri (în condițiile în care nu este posibilă întâlnirea față către față a cursanților cu titularul activităților de curs și examinarea are loc pe platforma on-line Microsoft Teams, atunci aceasta o să fie constituită din teste grilă cu răspunsuri multiple). | 60% |
| 10.5 Seminar/laborator | Nota minima 5 | Evaluare continuă și verificare de seminar tip mix teoretic + grilă cu multiple răspunsuri + evaluare orală (atunci când nu este posibilă întâlnirea față către față a cursanților cu titularul activităților de seminar și proiect, evaluarea continuă se realizează în cadrul orelor tinute prin intermediul platformei Microsoft Teams și lucrarea finală realizată drept verificare de seminar este transmisă pe mail sau încărcată pe platforma Microsoft Teams de către fiecare cursant) | 40% |

10.6 Standard minim de performanță

- La finele cursului studentul trebuie să înțeleagă procesele de afaceri care apar în cadrul agenților economici, obiectivele și principiile elaborării documentelor de reglementare pentru afaceri; să utilizeze metode de planificare a afacerii pentru a dezvolta strategia de dezvoltare a întreprinderii, să facă calculele din planul de afaceri; să evalueze elementele managementului întreprinderii și relația acestora și să realizeze o analiză SWOT a mediului de afaceri.
- De Definirea firmei ca sistem
- Cunoașterea principalelor aspecte teoretice privind mediul firmei
- Cunoașterea principalelor aspecte teoretice privind strategia firmei
- Explicarea conținutului unei strategii a firmei
- Cunoașterea principalelor elemente teoretice și practice privind managementul funcțiilor firmei
- Cunoașterea principalelor instrumente utilizate în îmbunătățirea calității activităților manageriale
- Cunoașterea calculelor specifice managementului firmei

Data completării
01.09.2022

Semnătura titularului de curs
S.L. dr. ing. ec. Ștefan-Mihai PETREA

Semnătura titularului de seminar
S.L. dr. ing. ec. Ștefan-Mihai
PETREA

Data avizării în departament
29.09.2022

Semnătura directorului de departament
Prof.dr.ing. Camelia VIZIREANU

Data aprobării în Consiliul Facultății

Semnătura decanului
Prof.dr.ing. Gabriela Bahrim

HCF 24/7.10.2022